

ASSEMBLEA DI CASSA CENTRALE BANCA

Milano, 14 gennaio 2019

Benvenuti cari amici.

Prima di iniziare la parte “formale” dell’odierna assemblea per la quale siamo presenti, permettetemi di esprimere alcuni pensieri:

1. Innanzitutto **UN SENTITO RIGRAZIAMENTO** per quello che **NOI, INSIEME**, voglio ripeterlo **TUTTI NOI ASSIEME** siamo riusciti a raggiungere: essere **il primo Gruppo Bancario Cooperativo che si è costituito in Italia**. Questo resterà per sempre nella storia del movimento!!!
2. L’incontro di oggi è al tempo stesso un approdo e un inizio.
3. E’ un traguardo per il quale abbiamo lavorato con impegno, passione, determinazione e quindi anche con animate discussioni e confronti franchi.
4. Penso che dobbiamo essere TUTTI molto orgogliosi di questo percorso. Però, dobbiamo anche continuare a sentirci partecipi. Soprattutto da qui in avanti. Il nostro è un progetto che “continua”, che “prosegue”, che ha bisogno del costante contributo di TUTTI.
5. Guardate, vi dico questo con grande rispetto e consapevolezza, proprio pensando ai compiti e all’impegno che il nuovo Consiglio di Amministrazione -che sarà eletto oggi- dovrà assumere verso le

BCC/CR/Raika. La responsabilità di non deludere le legittime aspettative di tutti è grande.

6. Sono in gioco la fiducia, l'impegno, importanti investimenti umani ed economici. Tutto è stato profuso in abbondanza per la nascita del NOSTRO Gruppo bancario cooperativo. Un prezioso patrimonio che dobbiamo continuare a proteggere e coltivare.
7. Si apre una fase nuova e dobbiamo aiutarci a vivere il cambiamento per continuare a crescere. E' davvero un passaggio storico. Non solo per i modelli organizzativi ma anche per l'impatto culturale che genera. Proprio adesso dobbiamo intensificare i rapporti.
8. Non c'è stato nulla di scontato nella nascita del nostro Gruppo e nulla sarà scontato in futuro. Siamo stati capaci di alzare lo sguardo e di superare gli orizzonti. *Ora ci aspetta il compito di allargare la nostra **impresa**.*
9. La nascita del Gruppo porterà inevitabilmente a quegli interventi che tante volte abbiamo rappresentato negli incontri che abbiamo avuto con Voi, sapendo che modificheranno l'attuale ***situazione***.
10. Ma è ciò che TUTTI noi abbiamo sempre chiesto: "fedeltà ai valori che rimangono ma con modelli organizzativi che devono evolvere". Sappiamo bene che *questo cambiamento* va fatto tempestivamente perché il mondo corre veloce. Ripeto, ci riconosciamo sempre nei valori fondanti del nostro essere banche cooperative e locali ma vogliamo –oggi più che mai- anche essere pronti per le sfide del nostro tempo.

11. *Le parola “ascolto” e “condivisione” non possono essere solo una mera enunciazione. Noi avevamo previsto, ben prima che lo facesse la normativa, la necessità di mantenere un costante e continuo dialogo con le nostre BCC/CR/Raika, con TUTTI VOI, prevedendo le riunioni territoriali periodiche ma anche il Comitato dei Direttori. L’ascolto e la condivisione sono sempre stati impegni che abbiamo assunto fin dall’inizio. La BCC/CR/Raika al “centro” del Gruppo bancario cooperativo e questo dovrà essere. SEMPRE!!!*
12. Ancora una breve riflessione per quanto riguarda la composizione della lista per il primo Consiglio di Amministrazione della Capogruppo, predisposta dal Consiglio oggi in scadenza, previo parere del Comitato Nomine. E’ importante ricordare alcuni passaggi:
- a. Lo statuto prevede, come conosciamo molto bene, che 10 rappresentanti su 15 siano espressione del Credito Cooperativo
 - b. Come ben sappiamo, non è stato facile coniugare composizione e rappresentanza dei territori. Anche di questo RINGRAZIO SENTITAMENTE TUTTI per il senso di responsabilità dimostrato.
 - c. Per quanto riguarda i candidati “indipendenti” voglio assicurare che sono stati scelti, ed oggi proposti, rispettando appieno anche i criteri previsti della professionalità e dell’autorevolezza, tali da assicurare un elevato livello di

dialettica interna al Consiglio di Amministrazione. Sono convinto che si tratta di professionisti di primaria levatura in grado di apportare un contributo di rilievo alla formazione della volontà del Consiglio stesso. Desidero ringraziarli personalmente per aver accettato la candidatura. Fra pochi minuti li presenterò adeguatamente.

d. Sono convinto che oggi proponiamo una bella squadra che saprà anche mantenere “vivo e proficuo” uno stretto rapporto con TUTTI VOI.

13. In conclusione permettetemi alcuni ringraziamenti “personali”.

14. Sento di dovere dire GRAZIE a tutto il Consiglio di Amministrazione di Cassa Centrale che oggi chiude il suo percorso. Il supporto, il sostegno e la condivisione avuti in questi tre anni di grande lavoro sono stati costanti. La fatica e la preoccupazione, anche personale, hanno trovato conforto in una totale condivisione della strategia. Oggi voglio ringraziare personalmente e pubblicamente Carlo, Lino, Enzo, Silvio, Wilma, Diego, Luca, Lelio, Tiziano, Umberto, Claudio, Lars Ma voglio anche ringraziare il Collegio Sindacale che ha sempre condiviso la nostra visione. Un Grazie particolare ad Antonio, il presidente che per ragioni normative che spiegherò più avanti è decaduto dal suo incarico, a Vincenzo e Marco. Sarà ricordato come il Consiglio che, assieme al Collegio Sindacale ed alla Direzione, ha *approvato* la nascita del

Gruppo bancario cooperativo Cassa Centrale Banca. Un evento storico!!! Grazie di cuore.

15. Infine ma non per ultimo, un grazie davvero speciale alla Banca d'Italia, in particolare al dott. Vacca, alla dottoressa Antonicelli, al dott. Grasso e a tutta l'autorevole squadra per la vicinanza sempre dimostrata al nostro progetto. Un insostituibile bussola per l'attuazione della riforma. Un grazie naturalmente anche alla BCE con la quale, da oggi, ci rapportheremo. *(diciamo qualcosa in più)*

16. In questi anni di incontri ho attraversato più volte l'Italia intera e vi ho incontrati TUTTI. Per me è stato un privilegio! Ho trovato sempre un'accoglienza straordinaria. La ricchezza di questi incontri è un patrimonio che porto dentro. Ho cercato sempre di far tesoro, pur con i miei limiti, di tutti i Vostri suggerimenti, preoccupazioni, richieste, desideri e aspirazioni ... (non personali). Tutte preziose occasioni di crescita. Non mi sono mai risparmiato ed ho messo sempre il massimo impegno. *Questo, posso assicurarvi, continuerà anche in futuro. Ci sarò sempre*

17. **Anche** per questo ringrazio ancora una volta TUTTI VOI. Lo faccio dal profondo del cuore. Mi auguro per il bene della nostra **aggregazione** che ASSIEME, TUTTI ASSIEME riusciremo a continuare, con la stessa determinazione, entusiasmo e competenza quello che tre anni fa era solo un sogno: il primo Gruppo Bancario Cooperativo italiano, il Gruppo Cassa Centrale Banca. Credito Cooperativo italiano.

18. Permettetemi infine di concludere sottolineando un passaggio che ho già espresso: “Siamo stati capaci di alzare lo sguardo e di superare gli orizzonti. Ora ci aspetta il compito di allargare la nostra *impresa*.”

19. Grazie e Buon lavoro